```
CALLIZO AROMAS S.A.S. - CERESCOS S.A.S. - COMPAÑÍA DE PUERTOS ASOCIADOS S.A - COMPAS S.A. - CERÁMICA SAN LORENZO COLOMBIA S.A.S. - ALIMENTOS CÁRNICOS
  RESORTES HÉRCULES S. A. - GENERAL METÁLICA S.A. - BIOTOSCANA FARMA S.A. - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA - COMPAÑÍA DE DISTRIBUCIÓN Y
     SPORTE S.A. - DITRANSA - AJINOMOTO DO BRASIL -INDUSTRIA E COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA SUCURSAL COLOMBIA - GE HEALTHCARE COLOMBIA S.A.S. - FERROALOUIMAR
S.A. - CONTACTOS S.A.S. - CORPORACIÓN PLÁSTICA S.A.S - GEMA TOURS S.A. - PROMOTORA TURÍSTICA DEL CARIBE S.A./PROTUCARIBE S.A. - COOPERATIVA DE CURTIDORES DEL
        EMPRESARIOS DE APUESTAS PERMANENTES DEL TOLIMA S.A. - CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE CALDAS S.A. E.S.P. - SKINCO COLOMBIT S.A. - SKINCO S.A. - INDUMA S.C.A.
     S. A. - RIDUCO S. A. - MABE COLOMBIA S.A.S - ARME S.A. - SPECTRUM BRANDS COLOMBIA S.A. - PRODUCTORA DE ALAMBRES COLOMBIANOS S.A. - C.I. SÚPER DE ALIMENTOS S. A.
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CALDAS - BELLOTA COLOMBIA S.A. COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL - COMPAÑÍA COLOMBIANA DE TABACO S.A.S. - GRUPO NUTRESA S.A
EDUARDO LONDOÑO E HIJOS SUCESORES S.A. - LOCERÍA COLOMBIANA S.A.S. - INDUSTRIA NACIONAL COLOMBIANA ARTICULOS DE ACERO Y METALES S.A.S. - CRISTALERÍA PELDAR
LADRILLERA CASABLANCA S.A.S - EDILBERTO OROZCO VERGARA Y ASOCIADOS S.A.S.
PROMOTORA DE INVERSIONES PROINSA S.A.S. - CENTRO ELECTRO AUDITIVO
GICA DEL OCCIDENTE S.A. - CABOT COLOMBIANA S.A. - INDUSTRIAS DE REFRIGERACION <u>CO</u>I
FENALCO DEL TOLIMA - COMFENALCO - LABORATORIOS GERCO S.A. - RAFAEL DEL CASTILLO
CIA Y SEGURIDAD PRIVADA LTDA. - PROLIFE BIOTECH COLOMBIA S.A.S. - ARROCERA SAHAQ
TRANSMARES S.A.S. - OFICINA TÉCNICA, ASESORÍAS, CONSULTORES Y CONTRATIST
HINCAPIE & MOLINA CONSULTORES S.A.S. - CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL NORTE DE SANTANDER COMFANORTE - SUMINISTROS DE COLOMBIA S.A.S.
CELANA GAMMA S.A.S. - COMPANÍA GLOBAL DE PINTURAS S.A. - PRODUCTOS FAMILIA S.A. - EVERFIT S.A. - CAMILO ALBERTO MEJÍA & CÍA. S.A.S. - COLTEJER S.A. - COATS CADENA
ANDINA S.A. - GRUPO ARGOS S.A. - INDUSTRIAS HACEB S.A. - COMPAÑÍA DE EMPAQUES S.A. - SOLLA S.A. - MUMA S.A.S. - GROUPE SEB COLOMBIA S.A. - FUNDACIÓN HOSPITALARIA SAN
VICENTE DE PAUL - KELLOGG DE COLOMBIA S.A. - INVESA S.A. - CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE ANTIOOUIA - CALCÁREOS INDUSTRIALES Y AGRÍCOLAS I
                  ANDER S.A. E.S.P. - EUROCERÁMICA S.A. - ARROCERA GELVEZ S.A.S. - LUIS DARÍO BOTERO GÓMEZ - PROCTER & GAMBLE COLOMBIA
      JARAMILLO ASOCIADOS S.A.S. - SAPUGA S.A. - NORCARBON S.A.S - TECNAS S.A. - TUBOS DEL CARIBE LTDA. - OBCO S.A. - GASES DEL ORIENTE S.A. E.S.P. - MACIAS GÓMEZ
LIMITADA MAGRISANDER H.C. LTDA - SAAVEDRA BECERRA ABOGADOS S.A.S - BIONERGAS S.A. E.S.P. - ALUICA S.A.S. - ORTHO CLINICAL DIAGNOSTICS COLOMBIA S.A.S. - CLOROX DE
COLOMBIA S.A. - BRIGARD & URRUTIA ABOGADOS S.A.S. - INTERLAN S.A.S - SOCIEDAD ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE BARRANQUILLA - BEL STAR S. A. - SYMRISE LTDA.
AGROINDUSTRIAL MOLINO SONORA A.P. S.A.S. - NALSANI S.A. - DRUMM OND LTDA. - AUTOBUSES AGA DE COLOMBIA S.A. - COLOMBIANA DE EXTRUSIÓN S.A. - TRANSFORMADORES
C.D.M. LTDA. - UNIFLOR S.A.S C.I. - MÉNSULA S.A. - TERPEL OCCIDENTE S.A. - GRANOS DEL CASANARE GRANDELCA S.A. - SOCIEDAD PORTUARIA EL CAYAO S.A. E.S.P. - LABORATORIOS DE
ESPECIALIDADES COSMÉTICAS ESKO LTDA. - DIMA JUGUETES S.A.S. - HARINERA DEL CENTRO S.A.S. - PROVIMI S.A. - DEL LLANO S.A. - STEPAN COLOMBIA S. A.S - INDUSTRIAS ALIADAS
S.A.S. - MANUFACTURAS DE ALUMINIO MADEAL S.A. - ALTERNATIVA DE MODA S.A.S. - GRUPO LOPERA INGENIEROS S.A. - POLIPROPILENO DEL CARIBE S.A. - FESTO S.A.S. - INDUSTRIAS
```

GRUNENTHAL COLOMBIANA S.A. - GENOMMA LAB COLOMBIA LTDA - DESCAFEINADORA COLOMBIANA S.A.S. - DESCAFECOL S.A.S. - FILTROS PARTMO S.A.S. - CARGILL DE COLOMBIA

METÁLICAS ARIAS SOSA MORA S.A.S. - PROMOTORA MÉDICA LAS AMÉRICAS S.A. - LABORATORIOS M Y N Y CÍA. LTDA. - PESCADOS FRESCOS DE COLOMBIA S.A. - DIMEL INGENIERÍA S.A. -BLES ALDOR S.A. - PUERTO DE MAMONAL S.A. - COLOMBIANA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD DEL CARIBE LTDA. - YOOUIRE LTDA. - CONSORCIO MINERO UNIDO S.A. - INVERSIONES TULUÁ S.A.S. SERVICIOS FUNERARIOS COOPERATIVOS DEL TOLIMA - FRESKALECHE S.A.S. - TERMINAL DE CONTENEDORES DE CARTAGENA S.A. - INDUSTRIAS LUIS ARMANDO VESGA Y CÍA. LTDA. - BELLEZA EXPRESS S.A. - PETROCASINOS S.A. - CO & TEX C.I. S.A.S - FEILO SYLVANIA COLOMBIA S.A. - PACIFIC STRATUS ENERGY - REENCAFÉ S.A. - VALORES BANCOLOMBIA S.A. COMISIONISTA DE BOLSA -SUPERTEX S.A. - SCANDINAVIA PHARMA LTDA. - VISION & MARKETING S.A.S - ORGANIZACIÓN SOLARTE Y CÍA. S.C.A. - GRASAS Y DERIVADOS S.A. - INSTITUTO DE CANCEROLOGÍA S.A. - CLÍNICA

.-DOW AGROSCIENCES DE COLOMBIA S.A.-NEXIA INTERNATIONAL MONTES & ASOCIADOS S.A.S-EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.-GRUPO NOVA S.A.-COMESTI COLSÁNITAS S.A. — CLÍNICA REINA SOFÍA - PROMOTORA DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE CARTAGENA S.A. - DROGUERÍAS Y FARMACIAS CRUZ VERDE S.A.S. - ESPECIALISTAS EN SERVICIOS

INTEGRALES S.A.S. - COMUNICACIÓN CELULAR S.A. - COMCEL S.A. - MANPOWER PROFESIONAL LTDA. - INDUSTRIA DE HARINAS TULUÁ S.A.S. - HARINERA INDUPAN S.A.S. - M & J INGENIERÍA S.A.S. - TOTAL INGENIERÍA Y ANÁLISIS LTDA. - GASES DE OCCIDENTE S.A. - PRODIA S.A.S. - ZONA FRANCA DEL PACÍFICO S.A. - ORTOMAC S.A.S. - GÓMEZ PINZÓN ZULETA ABOGADOS S.A.S. ZONA FRANCA DE LA CANDELARIA S.A. - LABORATORIOS BAGÓ DE COLOMBIA S.A.S. - INDUSTRIAS KATORI S.A.S. - CPL AROMAS COLOMBIA LTDA. - ELECTROLUX S. A. - ZONA FRANCA DE

BOGOTÁ S.A. - ESTAHL INGENIERÍA S.A.S. - ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE BIENES Y SERVICIOS DE BARRANQUILLA S.A. - C.I. DISTRIHOGAR S.A.S. - DATECSA S.A. - LEVEL 3 COLOMBIA S.A. - EFICACIA S.A. - ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES Y CESANTÍAS PROTECCION S.A. - MOLINOS DEL ATLÁNTICO S.A.S. - ELECTRIFICADORA DEL CARIBE S. A. E. S. P. -

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S. A. E. S. P. - TRANSEJES TRANSMISIONES HOMOCINÉTICAS DE COLOMBIA S.A. - MATTEL COLOMBIA S.A. - AGUAS DE CARTAGENA S NOBEL PULP AND PERFORMANCE CHEMICALS S.A.S. - CORAL VISION LTDA. SIA - COMPAÑIA MANUFACTURERA ANDINA S.A. - SEGUROS DE RIESGOS LABORALES SURAMER ARL SURA - BOTERO LOSADA S.A. - SUPERBRIX S.A. - EXPRESO BOLIVARIANO S.A. - LINDE COLOMBIA S.A. - HARINERA PARDO S.A. - BAVARIA S.A. ATLÁNTICO S. A. - ADAMA ANDINA B.V. SUCURSAL COLOMBIA - C.I. FRONTIER COAL S.A.S. - K-2 INGENIERÍA S.A.S. - MEDIIMPLANTES S.A. - INSUMMA BUSINESS GROUP S.A. - INSTITUTO DEL CORAZÓN DE BUCARAMANGA S.A. - INDUSTRIAS ACUÑA LIMITADA - CORPORACIÓN CLUB CAMPESTRE LOS ANDES - OPP GRANELES S.A. - ALERE COLOMBIA S.A. -

TECNOLOGÍAS AMBIENTALES DE COLOMBIA S.A. - TERMOVALLE S. C. A. E. S. P. - DIRECTV COLO<u>MBIA</u> LTDA. - HOSPITAL EN CASA S.A. - ESTRUMETAL S.A. - ACCIÓN INTELIGENTE LTDA. AURORA S.A.S. - FUNDACIÓN ABOOD SHAIO (CLÍNICA SHAIO) - MEXICHEM

CAFETEROS DE COLOMBIA / BUENCAFÉ LIOFILIZADO DE COLOMBIA - DETERGENTES LIMITADA - FRIGORÍFICO GUADALUPE S.A.S. - INDUSTRIA MOLIMERA DE CALDAS S.A.

MERCADEO DE ALIMENTOS DE COLOMBIA S.A.S. - COMPAÑÍA NACIONAL DE CHOCOLATES S.A.S. - EL CIELO S.A.- NAVIERA CENTRAL S.A. MANUFACTURA DE COLOMBIA S.A.S - SEGURIDAD, AMBIENTE, CALIDAD Y SALUD CONSULTORES S.A. - MEJÍA ANGEL Y CÍA. S. EN C. - TRONEX BATTERY COMPANY S.A.S. - CELSIA S.A. E.S.F S.A.S. - FARMA DE COLOMBIA S. A. - SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO BAHÍA S.A. - PRO

INVERSIONES PROYECTOS S.A. - CORPORACIÓN INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE T & HOYOS ABOGADOS S.A.S. - TERNIUM INTERNACIONAL S.A. SUCURSAL COLOMBIA - E ORTOCENTRO S.A. - STUDIO 4 S.A. - RYOCCO - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR - CAFAM - GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA S.A. - AJOVER S.A.S - CORRUGADOS DE COLOMBIA S.A.S. - G4S SECURE SOLUTIONS COLOMBIA S.A. - COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRANSPORTADORES O

BIOPROCESOS DE COLOMBIA S.A.S. - INTEGRA S.A. - GLORIA COLOMBIA S.A. '- RIVERCOL S.A. - GODOY CÓRDOBA ABOGADOS S.A.S. - CLÍNICA COLOMBIA S.A. - AZUL K S. A. - COMPAÑÍA NACIONAL DE LEVADURAS LEVAPAN S.A. - MANUFACTURAS ELIOT S.A.S. - PAT<u>PRIM</u>O - CHAY QUÍMICA DE COLOMBIA S.A. - TRANSPORTES Y TURISMO BERLINAS DEL FONCE S.A. - COLOMBIANA INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA S.A. E.S.P. - PRODUCTOS ALIMENTICIOS DORIA S.A.S. - KPI CORPACERO S.A. - BAYER S.A. - PROTELA S.A. - TEXTILES LAFAYETTE S.A.S. - LUCTA GRANCOLOMBIANA S.A.S. - PRICEWATERHOUSECOOPERS LTDA. - PRODUCTORA COLOMBIANA DE

DCOHARINAS S.A. - IBM DE COLOMBIA & CIA SCA - INDUSTRIA COLOMBIANA DE LLANTAS S.A. - NESTLÉ DE COLOMBIA S.A. - LLOREDA CAMACHO & CO. - HENKEL COLOMBI-

ANA S. A.S - BOEHRINGER INGELHEIM S.A. - LABORATORIOS SUDAMERICANOS S.A. - LADRILLERA SANTAFÉ S.A. - CALDERAS CONTINENTAL LTDA. - LABORATORIOS ALCÓN DE COLOMBIA S.A. - ALIMENTOS CONCENTRADOS RAZA LTDA. - BECTON DICKINSON DE COLOMBIA LTDA - MONÓMEROS COLOMBO VENEZOLANOS S.A. - BARDOT S.A. - ARYSTA

LIFESCIENCE COLOMBIA S.A. - ABBOTT LABORATORIES DE COLOMBIA S.A. - EMPRESA COLOMBIANA DE CABLES S.A.S. - ETERNIT COLOMBIANA S.A. - GENERAL MOTORS

COLMOTORES S. A. - MERCK SHARP & DOHME COLOMBIA S.A.S - GREIF COLOMBIA S.A. - GRUPO ORBIS S.A. - BRISTOL MYERS SQUIBB CO. S.A. - EXCO COLOMBIANA S.A. -COMPAÑÍA DE SEGUROS BOLÍVAR S.A. - SOCIEDAD DE FABRICACIÓN DE AUTOMOTORES S. A. - ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS S.A. - UNIVERSIDAD EAN - UNILEVER ANDINA

COLOMBIA LTDA. - CEMEX COLOMBIA S.A. - COMPAÑÍA COLOMBIANA DE CERÁMICA S.A.S. - COMPAÑÍA COLOMBIANA DE EMPAQUES BATES S.A. - NOVARTIS DE COLOMBIA S. A. -

KOYOMAD PRODUCTOS CÁRNICOS S.A. - ACERÍAS DE COLOMBIA - ACESCO S.A.S. - CARTONES AMÉRICA S.A. - FÁBRICA DE ESPECIAS Y PRODUCTOS EL REY S.A. - ARAÚJO IBARRA

& ASOCIADOS S.A. - COMESTIBLES LA ROSA S.A. - EXXONMOBIL DE COLOMBIA S.A. - GENERAL DE EQUIPOS DE COLOMBIA S.A. - INTERNACIONAL FLAVORS AND FRAGANCES COLOMBIA S.A.S. - ALLERGAN DE COLOMBIA S.A. - S.C. JOHNSON AND SON COLOMBIANA S.A. - ACERÍAS PAZ DEL RÍO S.A. - DHL GLOBAL FORWARDING (COLOMBIA) LTDA. - 3M

COLOMBIA S.A. - PIZANO S.A. - IMOCOM S.A. - FIRMENICH S.A. - C.I. INDUSTRIAS HUMCAR S.A.S. - NALCO DE COLOMBIA LTDA. - SIEMENS S.A. - DIANA CORPORACIÓN S.A.S. -INTERAMERICANA DE PRODUCTOS QUÍMICOS S.A. - MOLINOS EL YOPAL LTDA. - INDUSTRIAS AVM S.A. - ZONA FRANCA PERMANENTE PALMASECA S.A. USUARIO OPERADOR DE

ZONA FRANCA - SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BUENAVENTURA S. A. - ALIMENTOS NUTRIÓN S.A. - SODEXO SERVICIOS DE BENEFICIOS E INCENTIVOS COLOMBIA S.A. -REAL S.A. - SERVICIO INTEGRAL DE TRANSPORTE ANDINO S.A. - BRINSA S.A. - PRODUCTOS ROCHE S.A. - ABB LTDA. - COLOMBIANA DE FRENOS S.A. - FUNDACIÓN CARDIO INFANTIL INSTITUTO DE CARDIOLOGÍA - ERNST & YOUNG S.A.S. - ERNST & YOUNG - ISAGRO COLOMBIA S.A.S - FABRICACIONES ELECTROMECÁNICAS FEM S.A.S. - LEAL ANGARI-TA & ASOCIADOS S.A. - EMPRESA METROPOLITANA DE ASEO S. A. E.S.P. - AGENCIA DE ADUANAS MERCO S.A. NIVEL 1 - CENTRO DE ALTA TECNOLOGÍA DIAGNÓSTICA DEL EJE

CAFETERO S.A. - POLYBOL S.A.S. - METROPOLITANA DE TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P. - METROTEL - FAJOBE S.A. - INVERSIONES ROMERO S.A. - AGROPECUARIA DE COMERCIO S.A.S - AGROCOM - PHILIPPI, PRIETOCARRIZOSA FERRERO DU & URIA S.A.S. - INDUSTRIA DE ELECTRODOMÉSTICOS S. A. - ARCOS DORADOS COLOMBIA S.A.S. - NUTRILISTO DE COLOMBIA S.A. - TERMOBARRANQUILLA S.A. E.S.P. - TEBSA S.A. E.S.P - PARMALAT COLOMBIA LTDA. - FLOTA AGUILA S.A. - ALIMENTOS FINCA S.A.S. - GOODYEAR DE COLOMBIA S.A. -

INFORME DE GESTIÓN 2016-2017





Bruce Mac Master **Presidente de la ANDI**

Dirección de Estrategia

Marcela Mosquera Vásquez

Directora

Natalia Orozco

Asesora

Katherine Jhoanna Gómez Ocampo
Asistente de Presidencia ANDI

Comité de Presidencia ANDI

Gerentes Seccionales ANDI

Directores de Cámaras Sectoriales

Diseño y Diagramación

Juan Manuel Valderrama Villada Gloria Contreras Barreto

> **Corrección de estilo** Natalia Cubillos Murcia

Impresión ZAMPA SERVICIOS INTEGRALES S.A.S.

CONTENIDO



PAG 7
REPOSICIONAMIENTO
DEL PAPEL DE LA EMPRESA



PAG 19
CRECIMIENTO DE LOS
SECTORES REPRESENTADOS



PAG 29 COMPETITIVIDAD



PAG 41FORMALIZACIÓN Y
CONTROL DE LA ILEGALIDAD



PAG 47
DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE



PAG 55 CERTIDUMBRE JURÍDICA



PAG 63 INTERNACIONALIZACIÓN



PAG 69 INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

La Asociación Nacional de Empresarios ANDI ha venido liderado un trabajo cuyo propósito ha sido articular la labor que lleva a cabo el empresariado con la agenda nacional, no sólo en temas económicos, sino también en función de otros aspectos que impactan el crecimiento y el desarrollo del país.

Es así como nuestro interés es trascender como ciudadanos activos y corresponsables de la buena marcha de la nación en todos los ámbitos.

Nuestra actividad en el último año, además de la defensa y representación del empresariado reunido alrededor de la ANDI, se ha enfocado en el fortalecimiento y reposicionamiento del papel de la empresa, en aumentar la competitividad del sector privado, promoveer la formalización y control de la ilegalidad, así como el desarrollo social y sostenible, la innovación denuestras empresas y el emprendimiento.

En este informe, tengo el gusto de presentarles las actividades realizadas por nuestra Asociación, fieles a una tradición que ha caracterizado a la ANDI de participar activamente en los asuntos nacionales.

El país debe reconocer el papel del sector privado en el desarrollo de la sociedad. En el impulso al sector privado está la clave para el crecimiento económico y social. Solo los países que entienden el valor de su economía empresarial, tienen una base sólida para el resto de sus objetivos públicos

Bruce Mac Master

TOTAL DE LOGROS

2016 - 2017



313
GRAN
TOTAL





REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA



SE CONFORMÓ

EL CONSEJO EMPRESARIAL COLOMBIA - ESTADOS UNIDOS

siendo Colombia el cuarto país en América Latina con el que Estados Unidos tiene este tipo de relacionamiento.



Conscientes de la importancia del sector privado en la construcción de la agenda nacional, la ANDI, hace parte del Consejo Nacional de Paz y del Consejo Empresarial para Una Paz Sostenible, en los cuales

BUSCAMOS LA DEFENSA DE

LA DEMOCRACIA

LA LIBRE EMPRESA

LA PROPIEDA PRIVADA

como bases de nuestro modelo económico.





En 2015 publicamos el **libro "Estrategia para una Nueva industrialización"** donde se hizo un barrido completo de los temas grandes, éste fue tomado como herramienta para la Política de Desarrollo Productivo.

AHORA, ESTAMOS LANZANDO EL

SEGUNDO VOLUMEN

en el que realizamos nuevas propuestas que fomentan el desarrollo empresarial, centradas en los requisitos para construir las mejores oportunidades para Colombia.



Tenemos representación y vocería de alto nivel en los escenarios más importantes para el desarrollo, como son:



OIT

(Organización Internacional del Trabajo)



ALAIAB

(la Alianza Latinoamericana de la Industria de Alimentos y Bebidas)



CASIC

(Consejo De La Industria De Cosméticos, Aseo Personal Y Cuidado Del Hogar De Latinoamérica).

ENTRE OTRAS





A través del "Grupo Retorna", estrategia sombrilla de los programas postconsumo, hemos gestionado

más de

150.000 toneladas

DE RESIDUOS DESDE EL 2012, CON UNA RED DE

6.170 puntos

de recolección con cobertura geográfica en





Se movilizaron aportes y donaciones para la atención inmediata de damnificados y se realizó la estrategia para la reconstrucción de Mocoa con la campaña #TodosConMocoa.



Movilización de:	



toneladas de carga



COLOMBIA Y ANDI FUERON ANFITRIONAS DE

la XXVII Reunión de Presidentes de Organizaciones Empresariales Iberoamericanas, CEIB y XI Encuentro Empresarial Iberoamericano.





Se lanzó el programa Vamos Colombia con activaciones en Chaparral (Tolima), Quibdó (Chocó) y San Carlos (Antioquia) con la colaboración de





Se fortaleció la estrategia para la inversión social eficiente del sector privado:

Guíaspara fortalecer a las
empresas en: cooperación internacional, voluntariado corporativo, mediciones sociales y arquitectura social;
fortaleciendo



140 empresas



participan en la estrategia de Competitividad Inclusiva, incluyendo población vulnerable en sus cadenas de valor a través de generación de empleo, encadenamientos, compras y distribución.



Se apalancaron **2.900** millones en alianzas y cooperación internacional para la Fundación ANDI.



REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA



Seccional Atlántico – Magdalena

Firma de un convenio de cooperación con la Cámara de Comercio de Barranquilla y Probarranquilla para el desarrollo del sector energético, offshore de petróleo y gas, y la conformación del hub.



Inclusión de Barranquilla como jurisdicción aduanera para las operaciones de offshore por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).



Seccional Bogotá - Cundinamarca - Boyacá

Se desarrollaron encadenamientos productivos en Usme, Cundinamarca y Boyacá enfocados en fresa, lechuga, papa, acero, leche y sector panadero; con la articulación de asociaciones productivas de cada región y afiliados a la ANDI.



Se definieron líneas de acción de trabajo con la Gobernación de Cundinamarca, en aspectos como desarrollo de encadenamientos productivos, POT, emprendimiento, desarrollo de proveedores, biodiversidad y posconsumo.



Seccional Caldas:

Se atendió la coyuntura del paro de transportadores 2016 con:









Acuerdo de voluntades entre la ANDI y el SENA, con informe de los

LOGROS OBTENIDOS durante 2016

v ACTIVIDADES PLANTEADAS

para **2017**



Firma de acuerdo de voluntades para la dinamización de las mesas de competitividad de acuerdo a los sectores priorizados entre la Cámara de Comercio de Manizales, Alcaldía de Manizales, Fundación Universidad Empresa Estado del eje cafetero, Comité Intergremial de Caldas y la Comisión Regional de Competitividad.

Seccional Cauca:



Colaboró en la consolidación del Plan Estratégico para el Desarrollo del Norte del Cauca 2032 (PEDENORCA).



Gestionó para el inicio del proyecto de construcción de la sede del SENA en el Norte y de la ciudadela universitaria.



Participación en la estructuración de la marca región y se definió el logo del Norte del Cauca.



Hizo parte de la estructuración del proyecto de Parque Tecnológico con financiación en Contrato Plan.

Seccional Llanos Orientales y Orinoquía



ANDI ingresó en el Consejo Territorial de Planeación del municipio de Villavicencio e inclusión en el Plan de Desarrollo Departamental de la propuesta presentada en la materia.



Se incluyeron proyectos de gran impacto regional en el marco de la Comisión Regional de Competitividad del departamento.

Seccional Norte de Santander:



Posicionamiento de la ANDI en escenarios importantes de la región como el Comité Universidad Empresa Estado, Comisión Regional de Competitividad, Comité Curricular de Universidades y Mesa de Infraestructura Departamental.

Seccional Santander:



Se divulgó la gestión regional del gremio a través de reuniones bimensuales con medios de comunicación regionales.

Seccional Tolima - Huila



Plan de comunicaciones para mejorar la visibilización del impacto generado por la asociación en el territorio.





REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

Cámara de Alimentos



Se lanzó la campaña de comunicación dirigida a los consumidores para generar conciencia en la población sobre la importancia de adoptar hábitos de vida saludable, incluyendo lectura y utilización correcta del etiquetado nutricional.



Posesión y ejercicio de la directora de la cámara, como Consejera del Programa Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en Ciencias Agropecuarias de Colciencias.



Se consolidó la Alianza Latinoamericana de la Industria de Alimentos y Bebidas (ALAIAB) y se seleccionó la Cámara como presidente de la misma.

Cámara de la Industria de Bebidas



Lanzamiento público de los compromisos sectoriales y autorregulación de la industria de bebidas para el fomento de los estilos de vida activos y saludables.



Lanzamiento del estudio sobre el impacto de un impuesto extra a las bebidas azucaradas.

Cámara BPO/ITO/KPO



Se creó el comité de comunicaciones de la Cámara.

Comité del Sector Cerámico



Con el propósito de posicionar el Sector Cerámico como un sector industrial importante y jalonador de la economía de Colombia, se elaboró el estudio de caracterización de la industria.

Cámara de Dispositivos Médicos e Insumos para la Salud



Se cuantificó el impacto del sector con la entrada de MI-PRES para la realización de la estrategia de inclusión de las tecnologías que no fueron incorporadas.



Se creó la Coalición Interamericana sobre Prácticas Éticas Empresariales en el Sector de Tecnología Médica (ALDI-MED Gremio Latinoamericano de Dispositivos Médicos: Colombia, México, Ecuador, Perú, Venezuela, Argentina, Chile y Brasil).



Se publicó el Mapa de Riesgos de Integridad en el Sector de Dispositivos Médicos.

Proyecto Contra la Falsificación



Se consolidó la relación con POLFA, DIAN, DNP, CTI, Dirección Nacional de Fiscalías y el Fondo Nacional de Estupefacientes y se creó un plan de trabajo conjunto con este último.





para el desarrollo de actividades que permitan combatir el mercado ilegal de productos relacionados con la vida y salud de las personas.



Cámara de la Industria Farmacéutica



Se lanzó el Código de Ética y Transparencia del sector, y se consolidaron sus órganos de cumplimiento.

Cámara Fedemol



Estudio de mercado para diagnóstico de las falencias de los panaderos con relación al uso de la harina de trigo.

Cámara de Proveedores y Canales de Distribución



Como un hito en Colombia, se realizaron dos conversatorios con las presidencias de los gremios ANDI y Fenalco, las grandes cadenas y los miembros de la Junta Directiva de la Cámara, priorizando temas de colaboración para la mejora del funcionamiento de la cadena de distribución.

Cámara Procultivos.



Se desarrolló el programa CuidAgro con

4.309 agricultores

capacitados entre 2016 y 2017, y se publicó de libro electrónico con los resultados del programa en el 2016.



Aval del ANLA a las empresas afiliadas, con la ratificación del compromiso de Procultivos en la ejecución del plan Colectivo de Prevención de Riesgos.

PRIMER PUESTO ENTRE



La cámara se ganó el en concurso de la Red de asociaciones 2016 - Crop Life Latinoamérica.



Se ejecutó el primer paquete de andragogia tipo exportación de formación de formadores a Innovagro, gremio aliado de Ecuador.

Cámara de Pulpa, Papel y Cartón.



la Cámara, ha liderado desde 2013 la iniciativa Cadena de Papel, en alianza con la Asociación Colombiana de la Industria de la Comunicación Gráfica, Andigraf; la Cámara Colombiana del Libro; la Asociación Nacional de Medios de Comunicación, Asomedios; la Asociación Colombiana de Editores de Diarios y Medios Informativos, Andiarios; y la Fundación para el Fomento de la Lectura, Fundalectura, las cuales han logrado transformar la conciencia colectiva en torno al continuo uso del papel y promover su consumo responsable y sostenible.

Cámara Sectorial de Salud



Conformó el grupo de líderes del sector salud:





Cámara de Servicios Legales

Presentó los resultados del estudio sobre el mercado de servicios legales en Colombia.



Logró tener vocería con la instancia asesora sobre manejo de UPC (Unidad de Pago por Capitación) entre IPS y EPS.

Cámara de Zonas Franças



Lanzamiento del libro Régimen de Zonas Francas Colombiano: situación actual, perspectivas y recomendaciones de política, realizado por el académico Hernando José Gómez.



Realizó el Primer Encuentro de Negocios con Usuarios de Zonas Francas con 34 citas efectivas.



Campaña las Zonas Francas, La Nueva Cara del País para fortalecer el posicionamiento del instrumento en el país.





CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS



Creación de la Mesa de Energía y Gas de la ANDI en la que empresarios de todos los eslabones de la cadena, trabajan y concertan propuestas para lograr un sistema energético confiable y competitivo.



Se incluyeron iniciativas **ANDI** en el **PROURE 2017 – 2022** que permiten al sector industrial incentivos tributarios por el ahorro del consumo de energía.



Desarrolló metodología para el el aprovechamiento vía encadenamiento productivo del mercado interno de insumos intermedios y generado por grandes proyectos de inversión; y su aplicación en los sectores de metalmecánica y astilleros.



con el **PNUD** para fomentar estrategias de gestión de desarrollo de proveedores que estimulen relaciones sostenibles de largo plazo, generando beneficios para todos los actores en una misma cadena de valor.









Se realizó trabajo articulado con la Armada Nacional para preparar a las industrias de soporte, en la producción de unidades militares y civiles, para alcanzar la meta de producir en Colombia

8 FRAGATAS de última tecnología a 2027



Se realizó rueda de relacionamiento para el sector de la construcción; Soluciones industriales para construir un nuevo país, con MinCIT, MinTransporte, y MinEducación, con:

\$99.994.000.000



Creación de la Cámara Sectorial Marítimo-Portuaria de la ANDI para el fortalecimiento de la representación de los empresarios del sector.



CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

Seccional Atlántico - Magdalena



Se realizó la Cumbre Energética, espacio de gran importancia para tratar los problemas y las necesidades de la región en materia energética.



Gestión para la creación de la Universidad Distrital UITSA y participación en su Consejo Directivo.



Se desarrolló el proyecto de implementación en sistemas de gestión integral de la energía bajo

ISO 50.00114 empresas

Programa de la Red Nacional de Eficiencia Energética, financiado por Colciencias y la UPME.

Seccional Bolívar



Se logró mayor disponibilidad y competitividad en los precios del gas en la costa Caribe a partir de 2019 gracias al trabajo actual de interconexión de gasoducto desde el Jobo a Cartagena por parte de Promigas.

SE LOGRO LA REDUCCIÓN EN



17%

el precio del gas en el segundo semestre 2016.



Seccional Caldas



Se conformó el Cluster de Metalmecánica de Manizales y Caldas, y se formuló el proyecto de desarrollo y sofisticación de proveedores, enfocado en mejorar la productividad del sector astillero.



Se conformó de la Mesa Sectorial de Metalmecánica del SENA con alcance nacional donde la regional Caldas, obtuvo la secretaría técnica.



SE FIRMÓ ALIANZA ENTRE ANDI Y LA CHEC



para la realización de acciones conjuntas que garanticen la satisfacción de la demanda de energía actual y futura, de manera sostenible.



Seccional Llanos Orientales y Orinoquía

Se radicaron seis proyectos estratégicos para la infraestructura regional ante el Ministerio de Transporte para ser incluidos en el **PLAN MAESTRO**





Lanzamiento del Plan Maestro de la Orinoquia, liderado por el DNP, en el que se recogen las necesidades de la región en materia de infraestructura, capital humano, medio ambiente y agroindustria.



Seccional Norte de Santander

Se presentó estudio del Sistema Nacional de Transporte de Gas Natural ante el Ministerio de Minas y Energía.



Se estableció el reglamento de comercialización mayorista de gas licuado de petróleo para el Norte de Santander.

Seccional Risaralda - Quindio



SE MEJORÓ LA PRODUCTIVIDAD



en las empresas proveedores del sector textil confección de Risaralda gracias a la implementación del programa SCORE con la OIT.

Seccional Santander



Se desarrolló programa de encadenamientos productivos para el sector minero.



Se trabajó en la alineación del programa de encadenamientos productivos del sector avícola con las acciones de la Política de Desarrollo Productivo.

Seccional Tolima – Huila



Se diseñó empaque para la guanábana, en trabajo conjunto con la Universidad de Ibagué.



Vinculación de la Alcaldía al proyecto de mantenimiento de vehículos con el lote para desarrollar el proyecto y otros en evaluación.

Seccional Valle del Cauca



Se incluyeron propuestas para dinamizar el negocio de la Logística en el Valle del Cauca entre las iniciativas Cluster de la Cámara de Comercio de Cali; esta actividad tiene un costo de

\$135 millones

y cuenta con aportes de la Alcaldía y la Cámara de Comercio de Cali.



Se desarrolló una propuesta de valor para la consolidación de la plataforma logística del Valle del Cauca como la más representativa y competitiva del occidente colombiano.



Gestión para la implementación de la segunda línea de energía a Buenaventura.



Acuerdo con el Ministerio de Transporte para realizar piloto de abastecimiento nocturno en el centro de la ciudad y otras áreas por priorizar para el 2017.



Se incluyó a la ANDI en el Consejo Local de Desarrollo Económico de Cali.



Se aprobó proyecto de instalación de una Planta de Regasificación en el Valle del Cauca, por el Ministerio de Minas y la Gobernación del Valle.





CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

Cámara Sectorial de la Salud



Se realizó y presentó a las autoridades competentes el informe de cartera del sector salud de 2016.



Se representó al sector salud en el proceso de liquidación de Saludcoop y venta de Cafesalud para el reconocimiento de las acreencias.



Se presentaron los resultados del Estudio del Sector Salud desarrollado por E-concept.

Comité Colombiano Productores de Acero



Se logró que todas las empresas productoras de acero del país utilizaran el sello de

COMPRE

colombiano



Apoyo al pacto Retorna San Andrés, para unir esfuerzos en traer hacia al continente los residuos de la isla, incluyendo la chatarra.



EXPEDICIÓN DE **011 de 2017** LA RESOLUCIÓN **011 de 2017**

DFIADIAN

mediante la cual se elimina la restricción para la importación de chatarra de Venezuela por la frontera con Colombia.



Se identificó la demanda por sector y producto hasta 2020, a partir de la estimación de las inversiones públicas en infraestructura de vivienda.

Cámara de la Cadena Algodón, Fibras, Textil y Confección



Se aprobó el contingente arancelario de



Cámara de Alimentos



Se desarrolló proyecto de organización de la cadena para suministro de papa en la región de Soatama.

Cámara de Grandes Consumidores de Energía y Gas



DE AHORROS POR

GENERACIÓN \$60.000 MILLONES

para los afiliados, gracias a la exclusión del pago del impuesto al Carbono sobre el Gas Natural para la mayoría de la industria.



Se logró que no fuera obligatorio para los consejos Municipales, utilizar el consumo de energía como base gravable para el recaudo del impuesto de alumbrado público.



Se estructuró el programa Clean Energy Investment Accelerator en conjunto con USAID, World Resources Institute y Allotrope Partnes, para impulsar la implementación de generación solar fotovoltaica en los techos industriales.



Se incluyeron seis medidas (inversión en activos, auditorias y SGE) para alcanzar la eficiencia energética que cuenten con los incentivos tributarios establecidos en el PROURE 2017-2022, se encuentra pendiente la reglamentación.



Gracias a la mesa de trabajo establecida con la Superintendencia de Servicios Públicos en 2016, este año se logró incluir en el Informe Tarifario de la Superservicios información sobre tarifas, cargos, y otros, dirigida para los grandes consumidores.



EMISIÓN DE LA RESOLUCIÓN 253 de 2016

la cual establece una alternativa para incrementar oferta de energía que permita contratación del suministro por parte de la industria, a precios competitivos y de largo plazo.



Se logró la creación de la Herramienta de Monitoreo Mercado Eléctrico donde se revisarán tres submercados: bolsa de energía, contratos bilaterales y restricciones eléctricas.

Cámara de Cosméticos y Aseo



PRESENTARON PROYECTOS DE



al Fondo Nacional de Regalías, en alianza con Biotec y BIOS para el desarrollo de productos del sector con ingredientes.

Cámara de Electrodomésticos



Se incluyó el financiamiento verde como actividad priorizada por el DNP.

Cámara Fedemetal



SE IDENTIFICARON



tinacional visitó a:

13 EMPRESAS COLOMBIANAS.

Cámara Induarroz



Se definió un mecanismo de incentivo al almacenamiento acorde con las condiciones de mercado de una economía arrocera sobreabastecida en el segundo semestre del año, y se aseguraron recur-

sos por: **\$45.000**

MILLONES PARA EL MECANISMO

Cámara de Proveedores y Canales de Distribución



Se creó el grupo de trabajo de e-commerce para fomentar en las empresas las ventas online.



sobre el Acuerdo Unificado sobre buenas prácticas industriales, comerciales y defensa del consumidor AUBPC. Entre junio de 2016 y junio de 2017 se han realizado:



Cámara Sectorial de la Salud



EXPEDICIÓN DE LA RESOLUCIÓN **256**

sobre Indicadores de Gestión en Salud incluyendo toda la propuesta entregada por la Cámara.







EXPEDICIÓN DE EL CONPES 3866

de Política de Desarrollo Productivo, tomando como principal insumo las recomendaciones dadas por la ANDI en el libro Estrategia para una nueva industrialización.



Expedición el nuevo Régimen de Zonas Francas,

DECRETO

y se realizó el Tercel Congreso 2147/16 Mundial de Zonas Francas, por primera voz on Colombia primera vez en Colombia.



Se presentó propuesta de decreto para reglamentar alianzas público privadas en TI-APP en TI- con el fin de crear soluciones que permitan llevar a la practica el desarrollo de la infraestructura de datos, Big Data, Open Data, Analytics, entre otros.



Se incluyó al sector privado en los espacios de construcción de la política pública de capital humano como CIGERH, el Marco Nacional de Cualificaciones, Sistema Nacional de Educación Terciaria (SNET) y el Plan Nacional de Educación 2016-2017.



Se conformó grupo de trabajo permanente con los representantes del sector productivo en los consejos directivos de las universidades con el fin alinear las necesidades del sector educativo con el sector privado.











J.P Morgan Chase y SENA para cerrar la brecha de talento humano de STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) en Colombia.



ANDI es el coordinador del sector privado en el módulo 2 del Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI).



Se conformó sistema de caravanas para la atención de las necesidades del transporte en el marco de la inmovilización camionera del 2016, realizando más de **2.551** y activación del sistema para el

manejo del paro cívico en Buenaventura.



Impulso a la inspección no intrusiva de carga con la instalación de escáneres en las sociedades portuarias de Buenaventura, Cartagena (Contecar) y Santa Marta.



Se representó al empresariado en la Junta Directiva del Organismo Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC).



Seccional Antioquia



Impulso para incrementar la capacidad de trabajo del puerto de Urabá:





con las mejoras en el manejo de contenedores, las zonas únicas de inspección y la coordinación de autoridades, y se buscó la disminución de los costos logísticos para las empresas.



Se está incrementando la competitividad de:



EMPRESAS ANCLA

fortaleciendo sus cadenas productivas con el programa **Desarrollo de proveedores.**



por empresas ANDI, en alianza con la Universidad EAFIT, en programas orientados a las necesidades empresariales.





AFILIADAS

Seccional Atlántico - Magdalena:



Se identificación las necesidades de formación del sector empresarial con el desarrollo de mesas de trabajo en conjunto con el SENA.



Se presentó documento conjunto entre Fasecolda y ANDI para el mejoramiento de la expedición del SOAT en la Costa Atlántica.



Participación en la formulación del proyecto de creación



NODOS SENA

en el Atlántico y Barranquilla acorde con las necesidades de formación identificadas DURANTE 2015



Se presentaron propuestas de ANDI y Asoportuaria al Ministerio de Transporte para la mayor profundización posible en el canal navegable de Bay estudio de necesidades adicionales al contrato rranquilla, 34 Km Navelena para navegabilidad por el

RÍO MAGDALENA



Se realizó el programa de Concientización Comunitaria de la vía 40 para advertir a la comunidad sobre los riesgos en la zona y la construcción del Plan de Prevención Comunitaria.

Seccional Bogotá - Cundinamarca - Boyacá



Se impulsaron los Programas de Carque y Descarque Nocturno en Bogotá, la regulación SICE-TAC y el Plan Intermodal de Transporte para el aumento de la eficiencia logística.



Se impulsó e hizo seguimiento a proyectos de infraestructura importantes para la región como Aeropuerto El Dorado II, Regiontram y accesos viales a Bogotá.

Seccional Bolívar



Inclusión de la Vía Puerta de Hierro-Policarpa, en la APP autopista industrial, que beneficiará a las comunidades aledañas a la Zona Industrial de Mamonal.



SE CONFIRMARON \$60.000 millones

de inversión por parte del Distrito de Cartagena para la protección costera de la ciudad y \$25.000 millones para el proyecto de navegabilidad de canales y lagos.



Se impulso la entrega de diseños definitivos para la navegabilidad del Canal del Dique, se confirmaron recursos para mitigar los riesgos de inundación, y se logró el compromiso del Ministerio de Hacienda para la financiación de las dos exclusas en Puerto Badel y Calamar.



Formulación del Plan Maestro de Educación Distrital 2033 con participación de la ANDI.

Seccional Caldas



Se incrementó de la cobertura de la formación técnica y tecnológica, pasó de:



de los estudiantes de grado 10 y 11 de colegios públicos, gracias al programa:

LA UNIVERSIDAD EN TU COLEGIO







conectividad vial Caldas - Risaralda por parte de los gremios y los congresistas de Caldas.



Seccional Cauca



Se realizó seguimiento construcción doble calzada Popayán - Santander de Quilichao, una vía fundamental para el desarrollo de la región.



Se suscribió convenio marco para la conformación del Centro de Desarrollo Empresarial del Norte del Cauca con la Gobernación del Cauca y la Cámara de Comercio del Cauca.



Culminación del proyecto Foceb para la formación de:





13
municipios
DEL NORTE DEL CAUCA

Seccional Llanos Orientales y Orinoquía



Se revisaron los mecanismos de seguimiento a la cuota de aprendices y oferta educativa de acuerdo a los requerimientos de los afiliados, con el SENA Regional Meta.



Se presentó documento a la Gobernación del Meta con necesidades tangibles en materia Agroindustrial, Infraestructura, e Hidrocarburos, para el Plan de Desarrollo Departamental.



Se presentó la posición ANDI frente al recorte de la APP de iniciativa privada, malla vial del Meta, fundamental para el desarrollo de la región.



Se trabajó de manera articulada con el Gaula y con las Fuerzas Militares para el sostenimiento de la seguridad, y el manejo del proceso del posconflicto.



Seccional Norte de Santander



La seccional asumió la presidencia del Comité Universidad Empresa Estado, con el fin de dinamizar la relación entre los afiliados y las universidades, así como fomentar los procesos de investigación pertinente y de calidad.

Seccional Risaralda - Quindío



Se trabajó en conjunto con Caldas para el desarrollo de una plataforma logística para el eje cafetero orientada al sector agroindustrial.

Seccional Santander



Se presentó propuesta del Programa de Desarrollo de Proveedores Competitivos a la Gobernación de Santander y a la Alcaldía de Bucaramanga, para beneficio de empresas afiliadas y sus proveedores.



Se ejecutó Programa Piloto de Sistemas Productivos Inteligentes, que tiene como objetivo identificar y cerrar una brecha de productividad que mejore al menos un

Seccional Tolima - Huila



Se presentó plan de formación al SENA acorde con las necesidades del sector empresarial.

Seccional Valle del Cauca



Se logró el nombramiento de la gerencia del Corredor Bogotá -Buenaventura, un programa impulsado por la ANDI.



Se realizó diagnóstico de los principales problemas y obstáculos en los terminales portuarios de Buenaventura (Alianza UAO).



Se desarrolló plan piloto para la medición de tiempos de importación y exportación a lo largo de la cadena logística en el corredor logístico Cali - Buenaventura, con la participación de siete empresas y siete universidades.



Se logró la creación de la Secretaría de Desarrollo Económico en la Gobernación del Valle del Cauca.



Se impulso la puesta en marcha del Centro Logístico para la Competitividad del Valle del Cauca (Celcovalle) que se hace operativo a través de la Mesa de Conectividad y Logística de la Comisión Regional de Competitividad.





COMPETITIVIDAD

Cámara de la Cadena Algodón, Fibras, Textil y Confección



Se trabajó en la reformulación del plan de negocios para el sector textil confección en conjunto con el Programa de Transformación Productiva del MinCIT.



Se logró concepto del MINCIT y carta del ICONTEC en la que se indica que el certificado no aplica para las barras aleadas.

Cámara de Alimentos



Se realizó diplomado en normatividad de alimentos, seminario de I&D de nuevos productos y cursos de interés para la industria de alimentos, organizados en alianza con ACTA, Acofanud y la Universidad Jorge Tadeo Lozano.

Cámara de Alimentos Balanceados



Expedición de la resolución que suspendió por seis meses la importación de aceite crudo de soya con arancel cero, en beneficio de la industria nacional de producción de aceites refinados.

Cámara de la Industria Automotriz



Se lanzó el estudio La motocicleta en Colombia: aliadas del desarrollo del país.



Expedición de la normativa del Plan Vallejo para mejorar las oportunidades del sector.



Se presentó, ante Colciencias, el proyecto que busca la consolidación del Centro de Desarrollo Tecnológico de la Industria Automotriz por un valor de \$1.800

MILLONES



Aprobación e inició el proyecto de Inversión en Calidad e Innovación por **US\$4.8**

MILLONES

de KOIKA, ejecutado por ONUDI.



Se logró la operación 7/24 con la DIAN y se coordinó con las entidades para mitigar el impacto de la construcción de la doble calzada entre Loboquerrero – Buenaventura.

Cámara BPO/ITO/KPO



Se generó un espacio de transmisión de información valiosa para la inmersión del sector en la cuarta revolución industrial con la realización del 7° Summit de Transformación Digital, el 3er Shared Services Center Forum.

Cámara de cuero



Se elaboró la nueva cartilla ilustrativa para la DIAN, sobre el control al contingente a la exportación de cuero.

Cámara de Electrodomésticos



Reactivación de el comité de iluminación del Icontec.



Aprobación de la suscripción de un memorando de cooperación entre Colombia y México en el marco de Alianza Pacífico y G2.

Cámara Fedemetal



Se inició el proyecto Lean Six Sigma en alianza con PTP.



Se desarrolló el programa Acelerador de Competitividad en: Dosquebradas, Manizales, Aburrá Sur, Cartagena, Bucaramanga y Bogotá con convenios entre el PTP y las cámaras de comercio.



EXPEDICIÓN DE LA RESOLUCIÓN **0509**

que reglamenta el funcionamiento de los astilleros y talleres navales.

Cámara Fedemol



Culminación de los estudios de condiciones fitosanitarias trigo de Ucrania y Francia, priorizados por ICA y el Ministerio de Agricultura.



Se logró concepto favorable por parte de Consejo de Estado sobre la vigencia del **DECRETO**

> sobre fortificación de harina de trigo.

Cámara de Gases Industriales y Medicinales



EXPEDICIÓN

DEL DECRETO 843 DE 2016

que simplifica el procedimiento para la renovación y modificación de los registros sanitarios de los medicamentos de síntesis química y gases medicinales, y establece los requisitos para los estudios de estabilidad para gases medicinales.

Cámara Induarroz



Se desarrolló Manual de visitas de inocuidad a las empresas.



Se logró la actualización de la

NTC 671

Cámara de Proveedores y Canales de Distribución



Se desarrolló un protocolo Comercial para la construcción de un modelo interno de empresa, indicadores y el seguimiento como un modelo del Joint Business Planning.



Se han firmado contratos bajo el modelo Joint Business Plan por parte de cadenas como Éxito y Olímpica, gracias al entrenamiento de las empresas en alianza con Northwest Arkansas Community College.



Se realizaron Workshops Joint Business Planning (JBP) estilo Walmart Stores USA, con la participación de proveedores y grandes cadenas: cuatro en Arkansas y uno en Medellín,

IMPACTANDO



ALIADOS DE INVESTIGACIÓN



Cámara de Pulpa, Papel y Cartón



Consolidación del grupo de trabajo liderado por el DNP con participación de los ministerios de Ambiente y Vivienda y la ANDI, en representación del sector empresarial, para el acceso a materia prima reciclada.



Approbación de la Guía de Medición de Emisiones de Gases Efecto Invernadero para el sector de Pulpa, Papel y Cartón propuesta por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Icontec.

Cámara de Sabores y Fragancias.



Se logró inclusión de los transportadores de sustancias químicas en la mesa química de ProColombia para advertir sobre la necesidad del manejo de producto exportable a los puertos.

Cámara Sectorial de la Salud.



Se desarrolló programa piloto de facturación electrónica para el sector.

Cámara de Transporte de Pasajeros.



Se estructuró un proyecto para la mejora del conocimiento gerencial de los cuerpos directivos de las empresas de transporte.





FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD



Creación de la Alianza Latinoamericana Anticontrabando (ALAC), un esfuerzo público-privado para la generación de recomendaciones en esta materia.



En trabajo con la Fiscalía General de la Nación para la incautación de más de:

26 Toneladas de medicamentos en condiciones fraudulentas y más de

160 Toneladas de alimentos y productos de aseo falsificados y capacitación de más de 1.555 funcionarios de las entidades relacionadas.



Se identificaron 113 TRÁMITES

susceptibles de racionalización y priorización de **21** de estos para iniciar el proceso con el MinTIC.



EMISIÓN DEL 1349

que regula la facturación electrónica como título valor y coordinación del sector privado para la formulación e implementación del piloto.



FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

Seccional Bogotá - Cundinamarca - Boyacá:



Se conformó la mesa de responsabilidad ante actos de soborno nacional y transnacional buscando articular iniciativas anticorrupción.



Se impulsó la iniciativa Transparencia e Integridad para la divulgación de elementos que le permitan a las empresas contar con herramientas que promuevan un ambiente de integridad y ética en el sector público y privado, con el apoyo de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.

Seccional Norte de Santander



Se implementó la mesa técnica anticontrabando con participación multisectorial, y responsabilidades compartidas públicas privadas.



FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

Comité Colombiano Productores de Acero.



Se consolidó una posición entre la industria, el ICONTEC y la ONAC sobre el texto del RT de barra y se logró concepto del MINCIT y carta del ICONTEC indicando que el certificado no aplica para las barras aleadas.



Se elaboró el manual de aceros largos para control aduanero en puertos y participación en 5 capacitaciones a inspectores de aduanas.

Cámara de la Cadena Algodón, Fibras, Textil y Confección



Se realizó solicitud formal a la DIAN para la inclusión de hilados y textiles dentro del decreto 1745.



Se logró acuerdo con la DIAN, en los valores que pueden indicar que una mercancía ingresa al país a un precio ostensiblemente bajo y solicitar al Gobierno para estos, un arancel del 35% y mayor control aduanero.

Cámara de Alimentos



Se formalizó la alianza con el Ministerio de Salud para lucha contra el contrabando de fórmulas infantiles y condecoración a la Cámara por la labor realizada a la lucha contra el contrabando de alimentos en el país.

Comité del Sector Cerámico



Se desarrolló agenda de trabajo con la POLFA, basada en estudio de comercio exterior de pisos y revestimientos.

Cámara de Cuero



Se contribuyó con información específica del sector a la mesa de Cuero de ALAC (Alianza Latinoamericana Anticontrabando).

Cámara de Electrodomésticos



Condecoración a la Cámara, con la Medalla Intendente Calixto Niño Monroy, de la POLFA.

Cámara Fedemetal



Expedición del memorando técnico de la tubería petrolera con la DIAN, para ayudar a los inspectores en su control.

Proyecto Contra la Falsificación



Se capacitaron cerca de



FUNCIONARIOS

Informe de Gestión ANDI - FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

de diferentes autoridades inspectoras, sobre delitos y modalidades del comercio ilícito.



Se logró la reducción de las importaciones de teja y lámina aleada en forma desleal, gracias al seguimiento específico de la DIAN a estos productos.

Cámara de Gases Industriales y Medicinales



Se realizó difusión de la Campaña No Te ExponGAS, contra el robo y adulteración de cilindros de gases industriales y medicinales.



Reconocimiento a la cámara con la Medalla Intendente Calixto Niño Monroy de la POLFA, por la lucha contra la informalidad y contrabando en el país.



Se elaboró la Guía de Inspección de Cilindros de Gases Industriales y Medicinales y Concentradores de Oxígeno para facilitar la labor de inspección de la autoridad sobre los cilindros y concentradores robados o adulterados.

Cámara de Sabores y Fragancias.



Se logró la disminución de la contaminación de producto gracias a la aplicación de la Guía Práctica para la Inspección de la Policía Antinarcóticos para el manejo y manipulación del producto en puertos de embarque.









DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE











DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE



Se realizó lanzamiento de GRUPO RETORNA: Iniciativa sombrilla en la estrategia de la ANDI, que reúne los programas de Posconsumo: Cierra el Ciclo, EcoCómputo, Pilas con el Ambiente, Recoenergy, Red Verde y Rueda Verde. La Iniciativa es liderada por más de

L4 EMPRESAS con alto potencial de crecimiento en el país.



Se firmó acuerdo Biodiversidad y Desarrollo, por el Putumayo por: ANDI, CORPOAMAZONIA, PNNC, SINCHI y IAvH, para la conectividad entre los biomas Andes y Amazonía, y la promoción de arreglos sociales y público-privados. La ANDI es el eje de gestión y articulación. Con la firma, Gran Tierra y Amerisur, se comprometen a: (i) Apoyar sistemas departamentales y locales de áreas protegidas; (ii) Restaurar de manera participativa de rondas hídricas; (iii) Formar promotores locales y dar un impulso al turismo científico y de naturaleza, entre otros.





Se representó el sector privado en el comité directivo estratégico de la Misión de Crecimiento verde que orientará los PND futuros para: (i) Convertir a Colombia en referente del Crecimiento Verde en America Latina a 2030; (ii) Alinear el Crecimiento económico y la competitividad, garantizando la conservación del capital natural; (iii) Apalancar inversiones en ciencia, tecnología e innovación.



Se realizó vocería ante desarrollos de normas marco para la gestión de sustancias químicas como parte de la agenda OCDE: (i) Adopción del Sistema Globalmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de Sustancias Químicas en Colombia; (ii) Reglamentación de la gestión integral de las sustancias químicas de uso industrial; (iii) Programa de Prevención de Accidentes Mayores; (iv) Reglamentación del art. 42-Ley 1523/12, sobre Planes de Emergencia y Contingencia de actividades que tengan riesgo de desastre.



Se creó el Centro Nacional del Agua (CNA) para la gestión integral del recurso hídrico y la reducción de la vulnerabilidad empresarial a la variabilidad extrema hidroclimática.



ANDI hace contribución hacia un marco normativo más apropiado para la reglamentación del MinAmbiente

870 DE 2017

de Pago por Servicios Ambientales. Al respecto se destacan dos enfoques: (i) el carácter voluntario del PSA; (ii) la introducción de criterios de costo-efectividad, de complementariedad y de pago por resultados, para la implementación del instrumento.





ANDI acompaña expedición del DECRETO

926/17

que establece el reglamento para no causar el Impuesto al Carbono. Este instrumento impulsará proyectos de reducción o remoción de emisiones, estimula iniciativas de mitigación de GEI, abre opciones para proyectos REDD+ que controlen la deforestación o estimulen la restauración, impulsa acciones en la cadena de proveedores y estimula el uso de energía renovable.



Se hizo contribución hacia un marco normativo más apropiado en la reglamentación de la inversión de "al menos 1%" (Decreto 2099/16) para proyectos licenciados y que captan de cuerpos de agua naturales.





DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE







Seccional Antioquia

entre el Área metropolitana y el Centro Nacional de producción más limpia para la Actualización Plataforma Borsi y el fortalecimiento de la economía circular y sostenibilidad.



Seccional Atlántico - Magdalena

Se participó activamente, con los afiliados, en la construcción del Plan de Acción de la Corporación Autónoma Regional (CRA) 2016-2019.



La ANDI fue incluida como miembro de Consejo Directivo de Autoridades Ambientales Distrital y Departamental.



Se realizó piloto de RSE con las empresas aledañas al corredor portuario con apoyo de la gerencia de Arquitectura Social Estratégica.



Se conformaron las mesas Todos Somos Soledad y Todos Somos Malambo con el apoyo de la Gerencia de Arquitectura Social.

Seccional Caldas



Gestionó la movilización de:



TONELADAS DE AYUDA



ESCOLARES

para el manejo de la tragedia invernal en Manizales.



RECOLECT TONFI ADAS

de residuos peligrosos dentro del programa posconsumo, evitando ocupar 24,9 m. en el relleno sanitario local equivalente al volumen de 4 vehículos turbo.



Participación en la articulación de 23 INSTITUCIONES

para la puesta en marcha del Plan de Acción Integral dentro del programa PACTOS POR LA CUENCA DEL RÍO CHINCHINÁ

Seccional Cauca



Se vincularon:





MUNICIPIOS

MILLONES DE PESOS

Seccional Risaralda - Quindío:

con la recolección de

Se logró el ahorro de casi

en la primera jornada de posconsumo de 2017.

Se logró la construcción de la agenda de trabajo CARDER - Gremios para 2016-2019.

a la campaña posconsumo.



TONELADAS



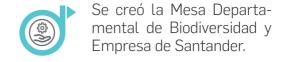
Se definieron las líneas de trabajo de ExE enfocadas a Vivienda, Cultura Ciudadana y apoyo a las Fuerzas Armadas como el principal enfoque en RSE.

Seccional Santander



Clausuró con éxito del Programa Huella de Carbono, en el que ocho empresas afiliadas recibieron sus declaraciones de conformidad a los primeros inventarios corporativos de gases efecto invernadero en Santander.





a la jornada de recolección de residuos de posconsumo y recolecciones por:

31.854,5 KG



Se presentó estudio de Biodiversidad Urbana en Alianza con la Secretaría de Salud y Ambiente de Bucaramanga.

Seccional Tolima - Huila



Desarrolló el programa Vamos Tolima y logró la vinculación de siete empresas locales y otras nacionales impactando la vereda Santa Bárbara en el Cañón de las Hermosas. Esta actividad fortaleció el liderazgo de la seccional en temas de RSE.

Seccional Valle del Cauca



Definió un Master Plan para Buenaventura aceptado por toda la región.



Se realizó evaluación Integral del Plan de Desarrollo de Cali (2012-2015).



Se realizó evaluación Integral del Plan de Desarrollo de Yumbo para el año 2016



Creación de la Mesa Intersectorial en Educación de Yumbo.



Se propuso Acuerdo Marco con la Gobernación del Valle para implementar la política de Atención Integral a la Primera Infancia.



ANDI ingresó en la Mesa Municipal de Empleo de Cali.



Se realizó Plan Piloto para la implementación de Sistemas de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo para proveedores, con el apoyo de la OIT y el Ministerio del Trabajo.



Lanzamiento de la estrategia Valle por & para Todos y definición de su plan de Acción.



DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

Comité Cerámico



Priorización del Sector Cerámico para el NAMA de industria, con recursos de cooperación internacional para el acompañamiento y certificación en medición de huella de carbono.



Se presentó estudio sobre norma de emisiones ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para modificación sobre dioxinas y furanos.





Cámara de Pulpa, Papel y Cartón

Se desarrolló la Guía de Gestión de Residuos de la Industria Papelera.

CERTIDUMBRE JURÍDICA











Se propuso política pública sobre ausentismo laboral y manejo de la estabilidad laboral reforzada, basados en la encuesta sobre ausentismo, incapacidades y reubicación laboral que muestra el alto costo del ausentismo sobre la nómina de las empresas y el aumento tanto del ausentismo como de las reubicaciones laborales entre 2014 y 2015; y el estudio sobre estabilidad laboral reforzada con énfasis en las providencias de la Corte Constitucional.



Se creó el Centro de Estudios Sociales y Laborales CESLA, buscando fortalecer la posición empresarial con argumentos técnicos.



Se presentaron recomendaciones al proyecto de ley de Reforma tributaria (Ley 1819 de 2016), resaltando los siguientes logros: i) la posibilidad de deducir el IVA pagado en la compra de bienes de capital; ii) la potestad de que el Gobierno regule un sistema de retención en la fuente que reduzca los saldos a favor; iii) la creación de un formulario de declaración y pago del Impuesto de industria y comercio, iv) la introducción del monotributo como estrategia de formalización; v) la unificación del Impuesto sobre la Renta y CREE, y vi) la creación de una deducción especial para el sector salud sobre la cartera que tengan con CAPRECOM y SALUDCOOP.



Participación activa en el proceso de reglamentación de la Reforma tributaria, donde se han propuesto medidas en: Entidades sin ánimo de lucro; obras por impuestos y beneficios tributarios por inversiones en zonas más afectadas por el conflicto (ZOMAC); impuesto al carbono y la exención por mitigación de emisiones atmosféricas, así en la reglamentación de la factura electrónica.





Representación del sector empresarial en la Comisión Nacional de Concertación frente a proyectos normativos del Ministerio de Trabajo para mostrar su inconveniencia. (ej. Jornada laboral y tercerización laboral).



Se elaboró Guía para la implementación del sistema de gestión en seguridad y salud en el trabajo en mipymes, con el apoyo de la OIT y el Ministerio de Trabajo.



Se trabajó en conjunto con el Ministerio de Trabajo y el MinCIT para dar respuesta a los requerimientos formulados por la OCDE y por los gobiernos de Canadá y Estados Unidos en relación con la aplicación de las normas en materia de tercerización laboral.



Se intervino ante el Consejo de Estado para defender el **583** DE 2016 sobre tercerización, que permite contratar servicios a través de terceros, siempre que sean respetados los derechos laborales y constitucionales.



Se logró la expedición del Decreto sobre productos defectuosos y se aclararon las competencias y procedimientos de la SIC y del INVIMA frente a productos defectuosos.



Gestión para el establecimiento del procedimiento de reporte e investigación en cabeza del INVIMA en colaboración con la Superintendencia de Industria de Comercio.



Seccional Bogotá - Cundinamarca - Boyacá



Se definió plan de trabajo conjunto con la Secretaría de Planeación para análisis de la actividad empresarial, planes de expansión, necesidades logísticas, entre otros.

Seccional Llanos Orientales y Orinoquía:



Se desarrollaron mesas de trabajo con el Ministerio de Agricultura y la Agencia Nacional de Tierras para análisis y evaluación del proyecto de reglamentación de la Ley de Tierras y CONPES de la Altillanura.



CERTIDUMBRE JURÍDICA

Cámara de la Industria Automotriz



Se logró la actualización de la política de vehículos especiales.



Expedición de la nueva política para la modernización del parque de camiones y se liberará el mercado en 2019.





Se logró la aplicación de la exclusión de IVA para vehículos de pasajeros.

Cámara de la Industria de Bebidas



Se presentaron apreciaciones y evidencia científica internacional para que sea tomada en cuenta a la hora de la actualización del Reglamento Técnico Bebidas Energizantes.

Cámara BPO/ITO/KPO



Se presentaron comentarios ANDI sobre el impacto y consecuencias que traería para el sector la implementación del Proyecto de Circular sobre Única sobre Responsables y Encargados del tratamiento de datos personales.



Presentó a MinTIC el análisis del impacto del proyecto de Decreto del sector TIC.



Se realizaron recomendaciones ANDI para la construcción del CONPES de Seguridad Digital.

Cámara de Cosméticos y Aseo



Se obtuvo prórroga de un año para la entrada en vigencia de

RESOLUCIÓN 0689

DE BIODEGRADABILIDAD

y su modificación; mediante

RESOLUCIÓN 0837

Cámara de Cuero



Se realizó análisis de la posibilidad de la extensión del plazo de implementación de la nueva ley de vertimientos, teniendo en cuenta el incumplimiento de la norma anterior por parte del sector informal de Villa Pinzón y San Benito.



Se trabajó en conjunto con el MinCIT para el análisis de nuevas opciones que reemplacen el decreto sobre contingentes a la exportación de pieles.



Modificación de la resolución expedida sobre sistema de control técnico de comercialización y exportación del cuero, de acuerdo a observaciones de la cámara.

Cámara de Dispositivos Médicos e Insumos para la Salud



La sala especializada de reactivos de diagnóstico conceptuó a favor de los planteamientos de la ANDI sobre Soluciones de Lavado y calibradores.

Cámara de Electrodomésticos



Se logró modificación del reglamento técnico de etiquetado RETIQ con la expedición de las **RESOLUCIONES**

40500 v 4022

40590 y 40234

DEL 2017





Se gestionó la modificación del Reglamento Técnico de gasodomésticos.

RESOLUCIÓN 1814/16

Proyecto Contra la Falsificación



Inclusión de la obligación de desnaturalizar el alcohol para consumo humano en la LEY 1816/16

DE BIODEGRADABILIDAD
está pendiente su reglamentación.

Cámara de Gases Industriales y Medicinales



Se logró la definición dentro de la REFORMA TRIBUTARIA

1/2 PUNTO

DEL IVA SERÁ
PARA SALUD



y las IPS podrán deducir la cartera reconocida por CAPRECOM o SALUD-COOP o las entidades que los conforman, en la medida en que recuperen la cartera ésta será gravable.



(1.3 BILLONES)

Se incluyó por parte del Ministerio de salud, el estudio de la propuesta de Guía de Estabilidad para Gases Medicinales, en el calendario normativo de 2017.



Se obtuvó concepto del Ministerio de Salud sobre la no aplicabilidad de la **Resolución 1160 de 2016**, sobre Buenas Prácticas de Laboratorios Farmacéuticos, en la industria de los gases medicinales.

Cámara Induarroz



Se instauró y fue asignada al Consejo de Estado la acción popular contra el Gobierno por incumplimiento de acuerdos CAN.

Cámara Procultivos



Se aportó al país información relevante sobre los estándares internacionales y criterios de clasificación de la carcinogenicidad, como insumo para la actualización del Manual Técnico Andino MTA, con el apoyo de CropLife Latin America.

Cámara Sectorial de la Salud



Se logró en la Ley Corta, la inclusión de nuevos recursos para cubrimiento del No Pos Régimen Contributivo.

RESOLUCIÓN 1479

Cámara de Servicios Legales



Por medio del Comité de Propiedad: se participó con comentarios a los proyectos de decreto y de ley sobre tierras y al proyecto de ley sobre catastro. Por medio del Comité de Infraestructura: se evaluaron el Proyecto de Ley sobre contratación pública (PL 084, S) y el borrador de proyecto de ley sobre consultas previas.



Se intervino ante la Corte Constitucional con respecto a la demanda de inconstitucionalidad contra los:

ARTÍCULOS

1741 Y 1743

DEL CÓDIGO DEL CÓDIGO CIVIL Y 900 DE COMERCIO



Se presentó proyecto de depuración normativa al Viceministro de Promoción de la Justicia y la Dirección de Desarrollo del Derecho y del Ordenamiento Jurídico.

Cámara de Transporte de Pasajeros



Se logró archivo de proyecto que generaba precedente para los conductores de transporte intermunicipal.



Se presentó posición ANDI sobre proyecto de Ley de indemnización de daños a las personas.

Cámara de Zonas Franças



Expedición del nuevo Régimen de Zonas Francas,



que trae importantes avances en la legislación y ofrecen mayor claridad y facilidad para los usuarios.



Se presentó propuesta de normativa al Ministerio de Salud para la actualización marco normativo de agua potable y Agua Mineral.



INTERNACIONALIZACIÓN











Se crearon más espacios de relacionamientos con socios claves como el Consejo Empresarial Colombia - Estados Unidos y Colombia - Chile, así como el Comité Estratégico Empresarial Francia - Colombia.



Se lideró la participación del sector privado colombiano en la Alianza del Pacífico y delegación de la presidencia pro témpore en el consejo empresarial de esta.









Seccional Bogotá -Cundinamarca - Boyacá:

Se logró participación con voz y voto en el comité asesor empresarial de la iniciativa de especialización inteligente.





Se logró la creación de un Centro de Pensamiento alojado en la Universidad ICESI que busca aportar opiniones que enriquezcan las políticas públicas para el buen desempeño de la Alianza Pacífico.



Comité Colombiano Productores de Acero



Se logró el no reconocimiento del MINCIT a China como economía de mercado, continuando con la utilizando de un tercer país para analizar el dumping de China en el caso de acero inoxidable.

Cámara de la Cadena Algodón, Fibras, Textil y Confección



Nuevo acuerdo comercial entre Colombia y Mercosur, excluyendo a Venezuela y Ecuador. Reactivando el comercio con mercados de gran importancia para el país y con una regla de origen "Yarn Forward".

Cámara de la Industria Automotriz



Acuerdo de Colombia con Argentina, para la liberación del comercio de vehículos, que representará exportaciones anuales de Colombia de:



EQUIVALENTES US\$ 500 **MILLONES**







Expedición de la normativa de eliminación de cupos sobre arancel para Colombia en Venezuela, y aceptación, en el marco de la Alianza Pacífico y por parte de México, de la tarifa aduanera para los países de la alianza.



Eliminación de las barreras arancelarias en el sector automotor por parte de Ecuador y gestión para eliminación del IMPUESTO

8 x 1000

A LAS EXPORTACIONES A MÉXICO EN EL MARCO DE ALIANZA PACÍFICO.

Cámara de la Industria de Bebidas



Santiago López, Director Ejecutivo de la Cámara, fue elegido como Presidente del Consejo Mundial de Bebidas ICBA.

Cámara de Cosméticos y Aseo



Juan Carlos Castro, Director Ejecutivo de la Cámara, elegido como Vicepresidente de CASIC.

Cámara Induarroz



que anula las restricciones sanitarias a la importación de arroz paddy seco de EE.UU.



Expedición de los protocolos fitosanitarios de importación de arroz blanco de Argentina, Paraguay y Uruguay, en tiempo record. Países de donde

SE IMPORTÓ





PTP, AEROCIVIL, AEROSANIDAD Y PROCOLOMBIA

se desarrollaron las Guías de autorización de vuelo para pacientes internacionales, las cuales entraron a regir a nivel nacional en todas las aerolíneas.



Se revisó y estructuró el Plan Sectorial para Exportación de Servicios Médicos en conjunto con el PTP y Sigil Consultores.

Cámara de Servicios Legales



Se participó como patrocinador y apoyo en la organización del evento AMERICAS FORUM 2016

Americas Forum 2016 de la American Bar Association ABA Section of International Law.



Congreso Mundial de Zonas Francas, por primera vez en Colombia.



PILAR 0

INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO



INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO



Se visibilizó y fomentó la cultura en innovación a partir de la publicación, en alianza con la Revista Dinero, del primer ranking de las empresas más innovadoras del país. Participación de:



13 DEPARTAMENTOS

SE JALONARON \$3.900 MILLONES



para el fortalecimiento de capacidades de innovación en hasta 30 empresas de Cundinamarca, y viabilización de la misma estrategia en otras 11 regiones para ampliar el alcance a

35 A NIVEL NACIONAL (\$40.000 MILLONES)



Se implementó el programa de cierre de brechas de innovación, en alianza con Innpulsa Colombia y el PTP, para ocho cámaras y dos programas posconsumo de la ANDI.



Se lanzó el programa ANDI del Futuro (ADF) en las ciudades de Bucaramanga, Pereira, Cali y Manizales.





Seccional Atlántico - Magdalena



Estructuración y desarrollo metodológico del Proyecto Caribean Open Innovation LAB para el fortalecimiento de la mentalidad y cultura de la innovación y el emprendimiento.

Seccional Antioquia



Se rediseñó la estrategia del CUEE Comité Universidad, empresa, Estado del departamento.



Desarrollo del Plan Padrino en alianza con Ruta N, programa en cual participaron 39 empresas. El objetivo del programa es generar conexiones de alto valor en materia de innovación empresarial.

Seccional Bogotá - Cundinamarca - Boyacá



SE CONSIGUIERON \$3.900 MILLONES

del sistema General de Regalías para el fortalecimiento de capacidades en innovación en 30 empresas de Cundinamarca.



Se lanzó iniciativa de Pactos por la Innovación en Bogotá buscando afianzar el compromiso de los empresarios en inversión en innovación como estrategia de crecimiento.

Se consolidaron los programas CRECE y ENLACE de ANDI del Futuro.



Se trabajó en conjunto con Connect Bogotá Región en la coordinación del Comité de Ciudad donde apoyamos iniciativas como el Fondo Cuenta para la Innovación, Rueda de Innovación, Política de Ciencia y Tecnología y Bancada de Concejales por la Innovación.

Seccional Caldas:



Se desarrolló Programa de Mentoría Empresarial con Manizales Más, logrando 45 mentees, 43 nuevos empleos directos e indirectos.



Seccional Norte de Santander



Se logró el lanzamiento de la política pública de Innovación y emprendimiento por parte del Área Metropolitana de Cúcuta, gracias al Fortalecimiento de trabajo interinstitucional.



Se lanzó programa ADF (ANDI del futuro) capítulo Manizales.

Seccional Santander



Se realizó acercamiento de siete empresas afiliadas con centros de investigación de universidades de la región (a través de la OTRI), para promover actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación.



Se estructuró el Proyecto Comunidad/Club de Innovación de Santander, en conjunto con el centro de investigación Semiosis Lab, de la Universidad Industrial de Santander UIS con capacidad para

20 EMPRESAS



Se lanzó programa ADF (ANDI del futuro) capítulo Santander, con la vinculación de cinco empresas.

Seccional Valle del Cauca



Se participó en la construcción del Plan y Acuerdo Estratégico Departamental del Valle del Cauca en CTel.



Se logró la vinculación del comité seccional a la estrategia de pactos por la innovación de Colciencias.



Se lanzó programa ADF (ANDI del futuro) capítulo Valle del Cauca.





Cámara de la Industria Automotriz



SE LOGRARON \$800 MILLONES

para proyectos de la industria de autopartes y del movimiento por parte del Programa de Transformación Productiva.



Se identificaron



PROYECTOS DE INNOVACIÓN

DE LOS CUALES



para ser presentados a

COLCIENCIAS



```
ENDES.A.S-TERUMO COLOMBIA ANDINAS.A.S.-ASTELLAS FARMA COLOMBIAS.A.S.-HANKOOK TIRE COLOMBIA LTDA.-CLARKE MODET & CO COLOMBIA LTDA-COOMULPINORT-GLAS.
S - IG SERVICES S.A.S. - ANALYTICS DATA S.A.S - DIALY SER S.A.S. - ODINSA S.A. - SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA S.A. - SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE S.
LS.A.-COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL JEANS S.A.S-C.I. MULTISERVICIOS DE INGENIERÍA1 A S.A.-IMÁGENES DIAGNÓSTICAS S.A.-GESTIÓN ENERGÉTICA S.A. ESP-CONFITECOL S.
I.A. - BRANCH OF MICROSOFT COLOMBIA INC. - TETRA PAK LTDA. - SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE CARTAGENA S.A. - ASESORÍA, SERVICIOS ECOLÓGICOS E INDUSTRIALES S.A.S. - E
DAD POR ACCIONES SIMPLIFICADAS EN EJECUCIÓN DEL ACUERDO DE ESTRUCTURACIÓN - PIC COLOMBIA S.A. - FUNDACIÓN COOMEVA - GALCO S.A.S - TECSER LABORATORIOS S.A. - CO
S.-LABORATORIO MÉDICO LAS AMÉRICAS LTDA.-INGENIO MARÍA LUISA S.A.-SOCIEDAD OPERADORA ZONA FRANCA INDUSTRIAL DE BIENES Y SERVICIOS DE CARTAGENA DE INDIAS S.A
AMPEÓN LTDA. - MINA LA MARGARITA S.A. - LOREAL COLOMBIA S. A. - PROTÉCNICA - INGENIERÍA S.A. - GRUPO EVOLUTION S.A.S. - ALICORP COLOMBIA S.A. - ZONA FRANCA DEL CARIBE S
S.A. - ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS INMOBILIARIOS S.A. - E&D S.A. - SMITH & NEPHEW COLOMBIA S.A.S. - ATESA DE OCCIDENTE S.A. E.S.P. - CERVECERÍA DEL VAL
TRIAL ZONA FRANCA DEXTON S.A.S. USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA - LABORATORIOS SOPHIA DE COLOMBIA LTDA. - DELBEN S.A.S. - FERRO COLOMBIA S.A.S. - FORJAS BOI
RVICIOS S.A. - HOJALATA Y LAMINADOS S.A. - - LABORATORIO MÉDICO ECHAVARRÍA S.A.S. - BTG PACTUAL S.A. -COMPAÑÍA INDUSTRIAL DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS S. A. - ALG
JCTORAY COMERCIALIZADORA DE ALIMENTOS S.A.S. - TERPEL ANTIQUIAS.A. - PREMACS.A.S. - MINEROS S.A. - DIVERQUINS.A.S. - BOHLER - UDDEHOLM COLOMBIAS.A. - INCOLMOTOS -
ONES S.A. - COLORQUÍMICA S. A.S. - ACEROS INDUSTRIALES S.A. - PEPSICO ALIMENTOS COLOMBIALTDA. - CDE LABORATORIOS S.A. - LABORATORIOS BIOPAS S.A. - ALIANZA Y DIRECCIÓN E
- PISA FARMACEUTICA DE COLOMBIA S.A. - ZONA FRANCA CELSIA S.A. E.S.P. - CONTACT SERVICE LTDA. - HEON HEALTH ON LINE S.A. - LOPEZ & ASOCIADOS S.A.S. - PANASONIC DE (CONTACT SERVICE)
E.S.P. - PARDO & ASOCIADOS ESTRATEGIAS TRIBUTARIAS S.A. - META PETROLEUM CORP. - AMERICAS BUSINESS PROCESS SERVICES S.A. - LADRILLERA SAN CRISTOBAL S.A. - PREM
ANGLOGOLD ASHANTI COLOMBIA S.A. - FMC COLOMBIA S.A.S. - GESTIONES Y COBRANZAS S.A. - ASOCIACIÓN MUTUAL LA NUEVA ESPERANZA ASMET SALUD EPS-S - COLOMBINA DEL
AS PATOJITO S.A.S. - FRIOMIX DEL CAUCA S.A.S. - FRIOCAUCA S.A. - FRIGORÍFICO DEL SUR S.A. - COLINAGRO S.A. - REHABILITAR LTDA. - METECNO DE COLOMBIA S.A. -PAPELES DEL CA
STANCIA S.A. - CARTONERA NACIONAL S.A. - INTERASEO S.A.S E.S.P - PALERMO SOCIEDAD PORTUARIA S.A. - MADIGAS INGENIEROS S.A. E.S.P. - MACO INGENIERIA S.A. - DRUG STORE S.A.S
Y S.A. - DIAGEO COLOMBIA S.A. - ALIMENTOS POLAR COLOMBIA S.A.S. - FRESENIUS MEDICAL CARE COLOMBIA S.A. - AMWAY COLOMBIA - WHIRLPOOL COLOMBIA S.A.S. - DURAN & OSORA OSORDA OSORA O
BIA S.A. - FMC LATINOAMÉRICA S. A. - ECO ORO MINERALS CORP SUCURSAL COLOMBIA - GLAXOSMITHKLINE COLOMBIA S.A. - INDRA COLOMBIA LTDA. - SANOFI PASTEUR S.A. - MOI
CAL S.A.S. - POLYUPROTEC S.A. - DANISCO COLOMBIA LTDA. - ORGANIZACIÓN MARTÍNEZ SOLARTE Y CÍA. S.C.A. - GRUPO PORTUARIO S.A. - CARBONES COLOMBIANOS DEL CERREJON S.A
IA S.A. - BIOMERIEUX COLOMBIA S.A.S. - NATURA COSMÉTICOS LTDA. - ANNAR DIAGNÓSTICA IMPORT S.A.S. - SAMSUNG ELECTRONICS COLOMBIA S.A. - DUARTE GARCÍA ABOGADOS S.A
ARTES GRÁFICAS - TERNIUM COLOMBIA S.A.S. – FERRASA - QUIFARMA LTDA. - EMPRESA METALMECÁNICA DE ALUMINIO S.A. - SALAMANCA ALIMENTACIÓN INDUSTRIAL S.A. - LABORATOI
       ASISTENCIAL UNIVERSITARIO DEL HOSPITAL S. VICENTE DE PAUL - COOPERATIVA DE MOTORISTAS DEL HUILA Y CAQUETÁ LTDA. - ORGANIZACIÓN ROA FLORHUILA S.A. - TERPEL
MENTOS S.A. - BÉISBOL DE COLOMBIA S.A.S. - INGENIO DEL CAUCA S.A.S - INGENIO PROVIDENCIA S.A. ESP - MANUELITA S.A. - HARINERA DEL VALLE S.A. - SUCROAL S.A. - RAMO DE OCCIDIA S.A.
- GYPLAC S.A. - AVANZA COLOMBIA S.A.S. - CONTROL TÉCNICO DE HIGIENE INDUSTRIAL Y AMBIENTAL S.A.S. - ZONA FRANCA LAS AMÉRICAS - ZONA FRANCA ARGOS S.A.S - KONECTA C
ANCA TAYRONA S.A. - CONTINENTAL GOLD LIMITED SUCURSAL COLOMBIA - HINO MOTORS MANUFACTURING COLOMBIA S.A. - HLF COLOMBIA LTDA. - HEINSOHN HUMAN GLOBAL S
A.S. - MUÑOZ TAMAYO & ASOCIADOS ABOGADOS S.A.S. - INTEL TECNOLOGIA DE COLOMBIA S.A. - CODENSA S.A. E.S.P. - MASTERFOODS COLOMBIA LTDA. - BOSTON SCIENTIFIC COLOM
AZENECA COLOMBIA S.A.S. - TELEACCIÓN S.A.S. - DIGITAL WARE S.A. - SIDERÚRGICA NACIONAL SIDENAL S.A. - MEDTRONIC LATIN AMÉRICA INC SUCURSAL COLOMBIA - COCA-COLA SE
INA PET CARE - FEDERACIÓN COLOMBIANA DE ACUICULTORES FEDEACUA - UBS AG - SYNAPSIS COLOMBIA LTDA. - MEDIHUMANA COLOMBIA S.A.S. - PAPELES NACIONALES S.A. - TE
LGARÍN S. S.A. - INGENIO RISARALDA S.A. - INDUSTRIAS ELECTROMECÁNICAS - MAGNETRÓN S. A.S - SEGURIDAD NACIONAL LIMITADA - AMERICANA DE CURTIDOS LTDA. Y CÍA. S.C.
ES S. A.S - SUZUKI MOTOR DE COLOMBIA S.A. - INTEGRANDO LTDA. - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE RISARALDA - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL CAUCA - ICOBANA
CARLOS SARMIENTO L. & CÍA. INGENIO SANCARLOS S.A. - PUBLIK TECNOLOGÍAS INFORMACIÓN COMUNICACIONES Y MEDIO AMBIENTE S.A.S. - ESTRATEGIAS CONTACT CENTER C
S.A.S. - COMERCIAL DE ENERGÉTICOS S.A. SUCURSAL COLOMBIA - AMERICAS STYRENICS DE COLOMBIA LTDA. - PUERTA DE LAS AMERICAS ZF S.A - CORPORACIÓN HOSPITAL
..- CENTRO LOGISTICO DEL PACÍFICO S.A. - USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA CELPA S.A. - COLREPFIN LTDA. - SOLDADURAS WEST ARCO S.A.S. - BOSTON MEDICAL DEVICES
MBIA LIMITADA. - PIRELLI DE COLOMBIA S.A.S. - BRIDGESTONE DE COLOMBIA S.A.S. - PROACTIVA COLOMBIA S.A. - LABORATORIO HOMEOPATICO ALEMAN LTDA. - LABORATORIO
TDA. - PINILLA GONZÁLEZ & PRIETO ABOGADOS LTDA. - ATENTO COLOMBIA S.A. - MEDIHELP SERVICES COLOMBIA - STARKEY LABORATORIES COLOMBIA LTDA. - SISTEMA P
ANSPORTE S.A. - STRATCO CONSULTORES ASOCIADOS S.A. - UCI PHARMA S.A. - ECOPETROL S.A. - INVERSIONES NOMA S.A. - ACEITES MANUELITA S.A. - INGENIERÍA, I
- 4LIFE RESEARCH COLOMBIA LLC. - ECOLOGÍSTICA S.A.S. - CONTEXTO LEGAL S.A. - FUNDACIÓN PARQUE TECNOLÓGICO DEL SOFTWARE DE PEREIRA - TRANSFIRIENDO S.A. - HE
RDUY & ASOCIADOS E.U. - LINKTIC S.A.S. - DIGITEX INTERNACIONAL S.A.S. - AVON COLOMBIA S.A.S. - PROLUB COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES S.A. - PROLUB S.A. - AMBIENTAI
ANCA DE OCCIDENTE S.A.S - USUARIO OPERADOR - SCALPI COSMÉTICA S.A. - EXTRACTORA LOMA FRESCA SUR DE BOLIVAR S.A. - VIDRIO ANDINO COLOMBIA LTDA - NUFARM COLO
.A. - PINTURAS TITO PABON Y CIA S. EN C. - IBERCHEM COLOMBIA S.A.S. - GIVAUDAN COLOMBIA S.A. - COMPAÑÍA AGRÍCOLA S.A.S. - AJECOLOMBIA S.A. - MEDIREX S.A.S. - LABOR
EL S.A. - LABORATORIO QUÍMICA ALEMANA S.A.S. - MALTERÍA TROPICAL S.A. - ASEO URBANO DE LA COSTA S.A. E.S.P. - VERTICAL DE CONSTRUCCIONES S.A.S. - BIOENERGY
IZACIÓN INTEGRAL EN GESTIÓN EMPRESARIAL ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y MEDIO AMBIENTE LTDA. - GAIA SERVICIOS AMBIENTALES S.A.S. - QUIDECA S.A. - GENERADORA
E.S.P. - PARQUE INDUSTRIAL TLC DE LAS AMÉRICAS S.A. - RIOPAILA CASTILLA S.A. - AMERISUR EXPLORACIÓN COLOMBIA LIMITADA -ENLACE OPERATIVO S.A. - UNE EPM TE
ANTIL UNIVERSITARIO DE SAN JOSÉ - BLANCANDINA COLOMBIA S.A. - UNIVERSIDAD EAFIT - TROPICAL COFFEE COMPANY S.A.S. - CRYSTAL S.A.S. - CORPORACIÓN DISTRIBUIDOR
SERVICIOS S.A. - BONEM S. A. - AGENCIA DE ADUANAS MARIO LONDOÑO S.A. NIVEL 1 - SOCIEDAD TRANSPORTADORA DE URABÁ S.A. - TRANSPORTES RÁPIDO OCHOA S.A. - INTI
OS Y DERIVADOS DE COLOMBIA S.A. - SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A. - CACHARRERIA MUNDIAL S.A.S - ENKA DE COLOMBIA S.A. - INDUSTRIA COLOMBIANA DE CAFE S.A
         - GASES DEL CARIBE S.A. - JOHNSON & JOHNSON DE COLOMBIA S.A. - COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE DEL ATLANTICO LTDA. TRANSPORTES
MPAQUES TRANSPARENTES S. A. - SITUM S.A.S. - PROMIGAS S.A. E.S.P. - PROCAPS S.A. - GRANOS Y CEREALES DE COLOMBIA S.A. - ENSACAR S.A. - CARTÓN DE COLOMBIA S.A. -
. - TECNOQUÍMICAS S.A. - COLGATE PALMOLIVE COMPAÑÍA - C.I. DE AZÚCARES Y MIELES S.A. - RECKITT BENCKISER COLOMBIA S. A. - MONDELEZ COLOMBIA S.A.S
MARSH S. A. - LLOREDA S. A. - INGREDION COLOMBIA S.A. - COLOMBINA S.A. - FÁBRICA NACIONAL DE AUTOPARTES S.A. -PEPSI COLA COLOMBIA LTDA. - CARVAJAL PULPA Y I
S.A. - TRITURADOS EL CHOCHO Y CÍA. LTDA. - TRANSPORTES EXPRESO PALMIRA S.A. - RECAMIER S.A. - CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DEL VALLE DEL CAUCA - COMFENALO
E AZUCAR DE COLOMBIA - CENTRO MÉDICO OTOLÓGICO JOSÉ A. RIVAS S.A. - CAVELIER ABOGADOS - PRODUCTOS QUÍMICOS PANAMERICANOS S.A. - G. BARCO S.A.COLEGIO DE
ZAMBON COLOMBIA S.A. - FORTOX S.A. - TIPIEL S.A. - MINIPAK S.A.S. - DISAN COLOMBIA S.A. - COMESTIBLES ITALO S.A. - SGS COLOMBIA S.A.SOPHARM LIMITADA - CMA INGENIERIA
AND S.A. - ALGRANEL S.A. - INCOLBEST S.A. - INDEPENDENCE DRILLING S.A. - SATOR S.A.S. - LABORATORIO OFTALMICO DE LA COSTA S.A.S. - FINOTEX S. A. - FARID CURE Y COMPANIA S.A...
SUBSIDIO FAMILIAR - INDUSTRIAS PARTMO S. A. - MOLINO DE ORIENTE S.A. - PENAGOS HERMANOS Y COMPANÍA S.A.S. - SALSAMENTARIA SANTANDER LTDA - SALSAN LTDA
```

NTANDER - TERPEL BUCARAMANGA S.A. - GRAPAS Y PUNTILLAS EL CABALLO S.A. - PROQUIMSA S.A.S. - MOLINOS SAN MIGUEL S.A. - INDUSTRIAS TANUZI S.A. - COMERTEX S.A.S.

GESA S.A. ESP - HILANDERIAS UNIVERSAL S.A. - VITROFARMA S. A. - CERRO MATOSO S.A. - CARBONES DEL CERREJÓN LLC - EMPAQUES CORRUGADOS S.A. - QUALA S.A. - TAKEDA S.A

GRUPO ASESORIA EN SISTEMATIZACIÓN DE DATOS SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICADA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDER - CLÍNICA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDE - CLÍNICA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN OFTALMOLÓGICA DE SANTANDE - CLÍNICA - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN DE DATOS SOCIEDAD - PRECOCIDOS DEL ORIENTE S.A. - FUNDACIÓN DE DATOS DE DATOS DE PRECOCIDOS DE PARECOCIDOS DE P

S.A.S. - TEJIDOS SINTÉTICOS DE COLOMBIA S.A. - GARCÍA VEGA S.A.S. - PEGANTES DE CAUQHO PEGASO LTDA. - ICOHARINAS S.A.S - AGROINCE LTDA. Y CÍA. S.C.A. - CARVAJAL PROPIEI

.-COMPAÑÍA ENERGÉTICA DE OCCIDENTE S.A.S. E.S.P.-CLEVER COSMETICS S.A.S.-GIRALDO ANGEL ASOCIADOS S.A.S.-BOCCARD PIPING COLOMBIA S.A.S.-EQUIPOS LOGISTICA Y SEI

A.S. - COMPUNETWORK RENTING S.A.S. - CNW -MAC-JOHNSON CONTROLS COLOMBIA S.A.S - HADA INTERNATIONAL S.A. - SEPPIC COLOMBIA S.A.S. - KONFIRMA S.A.S. - DANONE B.

TURE S.A.S. - RAISBECK & CASTRO S.A.S. - FRESENIUS KABI COLOMBIA S.A.S. - ZONAMERICA USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA S.A.S. - STRYKER COLOMBIA S.A.S. - CENT

L DE COLOMBIA - CBBC - PALERMO USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA S.A.S. - L.A. MEDICAL S.A.S. - BUNGE COLOMBIA S.A.S. - MONSTER ENERGY COLOMBIA S.A.S. -

DE MINERÍA – ACM - ALIMENTOS CÁRNICOS TOVAR E HIJOS S.A.S. - IMPALA TERMINALS COLOMBIA S.A.S. - EUROFARMA COLOMBIA S.A.S. - CONSULTORES JUGADA MAESTRA LAT

AN TOBACCO COLOMBIA S.A.S. - RISARALDA ENERGÍA S.A.S. E.S.P. - BC HOTELES S.A. - CASTRO LEIVA RENDÓN CRIALES ABOGADOS S.A.S - CUMMINS NORTE DE COLOMBIA S.A.S. -

ÓN INNOVAGEN - HOLLAND & KNIGHT COLOMBIA S.A.S – TRACTOCAR LOGISTICS S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - ABBVIE S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S. - TERMOTASAJERO DOS S.A E.S.P. - GLOBAL OPERADORA HOTELERA S.A.S.

JROS S.A.S. - BAKER & MCKENZIE S.A.S. - FERRERO LATIN AMERICA DEVELOPING MARKETS S.A.S. - NOVO NORDISK COLOMBIA S.A.S. - ULTRACEM S.A.S. - GETCOM COLOMBIA S.A.

. - DESARROLLO INTEGRAL DE PROYECTOS DE INGENIERIA S.A.S. - RUA ABOGADOS Y CONSULTORES S.A.S. - EDWARDS LIFESCIENCES COLOMBIA S.A.S. - WERFEN COLOMBIA S.

ÓGICA S.A.S. - ALGAR TECNOLOGIA S.A.S. - AMERICAN KPO S.A.S - SHULTZ ANDINA S.A.S. - GONVARRI MS COLOMBIA S.A.S. - SYSMEX COLOMBIA S.A.S. - HMCL COLOMBIA S.A.S.

- SUMMIT AGRO COLOMBIA S.A.S. - SOLUCIONES TECNICAS AMBIENTALES COLOMBIA S.A.S. - INDUSTRIA LICORERA DEL CAUCA I.L.C - CONCESIONARIA RUTA DEL CACAC

-BECKMAN COULTER COLOMBIA S.A.S - TODO I COLOMBIA LTDA - ANS ENERGIA SAS - ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. E.S.P. - MULTIPARTES DE COLOMBIA S.A.S. - CENTRACIO

A.S. - EMTELCO S.A.S. - ANADARKO COLOMBIA COMPANY SUCURSAL COLOMBIA - MANEJO TECNICO DE INFORMACION SA - INGENIO PICHICHI S.A. - NIPRO MEDICAL CO

UROS S.A. - ACCEDO COLOMBIA S.A.S - CONSUMER ELECTRONICS GROUP S.A.S. - PREVCEA - PREVENTORES Y CALIFICADORES DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DERECHOS H

DMBIA S.A.S. - FUNDACIÓN PARQUE DE LA CULTUR A CAFETERA - RECORDATI RARE DISEASES COLOMBIA SAS - PARQUE AMBIENTAL MUNDO LIMPIO S.A.S. - PERNOD RICARD COLOMBIA

LAX S.A - BIO-CROP S.A.S. - AIR LIQUIDE COLOMBIA S.A.S. - VALREX S.A.S - EUROCIENCIA COLOMBIA S.A.S. - INVERSIONES SMP S.A.S - SEALED AIR COLOMBIA LTDA - URIBE HENAO

ULTIVOS S.A.S - BIIOSMART S.A.S - SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD S.A.S. - NEW STETIC S.A. - BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA - SIEMENS HEALTHCARE S.A.S

E LA SABANA S.A. - QUÍMICA INTERNACIONAL S. A. - PRODUCTOS DE BELLEZA ANA MARÍA S.A. - DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS ABOGADOS LTDA. - PFIZER S.A.S. - OXÍGENOS D

CA BRISA S.A. - PACIFIC INFRASTRUCTURE INC. COLOMBIA - PROTISA COLOMBIA S.A. - PRODUCTOS YUPI S.A.S. - LHOIST COLOMBIA S.A.S. - TIEMPOS S.A.S - INTERPELLI S.A.S - WATERTE

GASTON S.A.S-EDGEWELL PERSONAL CARE-BARCO COLOMBIA SAS-PAVCO DE OCCIDENTE S.A.S.-IDEA EMPRESA DE SERVICIOS PETROLEROS Y ENERGETICOS S.A.S-INGENIO LA CAB

NTAL TIRE COLOMBIA S.A.S - VERGEL RIASCOS ABOGADOS SAS - ASOCIACION MUTUAL SER EMPRESA SOLIDARIA DE SALUD EPS-S - SOCIEDAD MINERA DE SANTANDER S.A.S - CARBOI